

Programme IISF n° F2016-0010

Administration d'accueil :
Uganda Revenue Authority (URA)

Administration d'origine de l'expert :
**Expert de la liste IISF et
expert de l'agence United States Agency for International Development (USAID)**

Dates du programme :
Juillet 2017 – mai 2019

En octobre 2016, l'Ouganda a soumis une demande d'assistance IISF en matière de vérification fiscale portant sur les prix de transfert et sur des questions de fiscalité internationale. L'expert de la liste du PNUD et l'expert de l'USAID (*ancien agent de l'administration fiscale australienne*) ont collaboré pour aider l'URA à renforcer les capacités de ses vérificateurs. Entre juin 2017 et mai 2019, ils ont mené au total dix missions sur place complétées par une assistance à distance sur mesure. Cinq dossiers de vérification ont été examinés dans les secteurs des télécommunications, de la banque et des produits de base. Les questions de fiscalité abordées dans le cadre de ce programme IISF ont englobé les prix de transfert, le profilage des risques et la vérification, les retenues à la source et l'échange de renseignements. L'URA et les experts ont très bien noté le soutien apporté par le Secrétariat de l'Initiative IISF et la qualité de ses documents justificatifs.

Impact du programme d'assistance concrète en matière de vérification

Le programme de prix de transfert a aidé l'Ouganda à obtenir les résultats suivants :

- **Développement des ressources humaines - Transfert de connaissances et de compétences :** dix agents de l'URA ont participé au programme IISF et ont pu appliquer par la suite les connaissances et compétences ainsi acquises à la sélection de dossiers en fonction d'évaluation des risques. Les agents de l'URA ont également amélioré leurs compétences dans la préparation et la conduite d'entretiens fonctionnels, l'instauration de bonnes relations avec les contribuables, l'analyse des renseignements financiers et la préparation de notes de position. Les experts ont constaté que les agents des services fiscaux ont gagné confiance en eux, ce qui leur a permis de mener des discussions fructueuses avec les membres de leur équipe.
- **Développement institutionnel - Changements législatifs, outils, processus et procédures :** en collaboration avec les experts, l'URA a rédigé un manuel interne sur les vérifications et a recommandé d'apporter certains changements à la législation sur les prix de transfert, à la réglementation et aux processus généraux de vérification.

- **Enseignements tirés de l'expérience** : le maintien d'une continuité dans l'activité des vérificateurs et le fait de limiter les transferts d'agents formés sont un gage de réussite du programme IISF. Une législation et des orientations efficaces peuvent avoir un impact significatif sur l'amélioration de la discipline fiscale des contribuables.

